

OFS-2012-002

000014-6

ASUNTO: Entrega de Estados de Ingresos y Egresos.

Mérida, Yucatán, a 10 de Enero de 2012

CLASIFICACIÓN: PB

AUDITORÍA SUPERIOR DEL ESTADO DE YUCATÁN

AT'N: C.P.C. RENÉ HUMBERTO MÁRQUEZ ARCILA AUDITOR SUPERIOR DEL ESTADO DE YUCATÁN PRESENTE .-



Por este medio me permito hacer entrega del Estado de Ingresos y Egresos del mes de DICIEMBRE año 2011, en dónde se detallan cada uno de los movimientos efectuados en el Sistema Individual de Retiro y Jubilación Municipal así como el acumulado respectivo

Sin otro particular al presente y agradeciendo su amable atención me reitero sus órdenes enviándole un cordial saludo.

ATENTAMENTE

C.P.C. CARLOS ARIEL BASTARRACHEA LARA **DIRECTOR DE FINANZAS Y TESORERO MUNICIPAL** PRESIDENTE DEL COMITÉ TÉCNICO

ORRESPONDENCIA SUBDIRECCION DE RECURSOS HUMANOS

C.C.P. C.P. RAÚL DE JESÚS RICALDE ZÁRATE.- DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN C.C.P. LIC. PEDRO PRIEGO RUIZ.- SUBDIRECTOR DE RECURSOS HUMANOS

C.C.P. C.P. RILMA ADELAIDA GONZÁLEZ LORIÁ. SUBDIRECTORA DE CONTABILIDAD Y ADMINISTRACIÓN

ASIGN PAGHING!

PIRMA

AUDITORIA

SUPERIOR DEL ESTADO

RECEPCION DE CUENTA PUBLIÇA Y CORRESPONDENCIA - E

copia

Subdirección de Recursos Humanos Dirección de Administración

Altos Palacio Municipal Calle 62 s/n por 62 y 63 Centro C.P. 97000 Tel. (999) 942-00-00 Ext. 80048 Mérida, Yucatan, México www.merida.gob.mx



### Sistema individual de Retiro y Jubilación Municipal "SIRJUM"



Estados Financieros Diciembre 2011



MUNICIPIO DE MERIDA YUCATAN SISTEMA INDIVIDUAL DE RETIRO Y JUBILACION MUNICIPAL FIDEICOMISO F-160715-2 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Total de Activos		Contrato 160715-2	Contrato 503087-9	Contrato 503088-7	Inversiones Temporales			Contrato 160715-2	Contrato 503087-9	Contrato 503088-7	Cuenta 47930034246	Bancos	Efectivo y Equivalantes	Activo Circulante	ACTIVO
309,311,389.93	308,929,716.05	55,155,536.66	239,901,426.27	13,872,753.12			381,673.88	65.36	24.49	81.99	381,502.04				Dic-11
308,748,938.72	308,104,706.17	55,882,136.13	238,431,696.91	13,790,873.13			644,232.55	76.60	35.59	2.24	644,118.12				Nov-11
Total de Patrimonio				Resultado del Ejercicio	Resultado de Ejercicios Anteriores	Patrimonio Generado			7.5% Aportación mensual Municipio	2.5% Retención mensual al trabajador	1.1% Retención seguro de vida	Aportaciones		Patrimonio Contribuido	PATRIMONIO
309,311,389.93			308,629,424.16	28,017,776.78	280,611,647.38			681,965,77	460,789.83	153,596.61	67,579.33				DIc-11
308,748,938.72			308,748,938.72	28,137,291.34	280,611,647.38			0,00							Nov-11

SUBDIRECTION DE CONTABILIDAD Y RBRINGENITACIÓN AYUNTAMIENTO DE MERIDA ENE 2014

DIRECTOR DE FINANZAS Y TESORERO MUNICIPAL C.P.C. CARLOS ARIEL BASTARRÁCHEA LARA

COMITÉ TÉCNICO





### MUNICIPIO DE MERIDA YUCATAN SISTEMA INDIVIDUAL DE RETIRO Y JUBILACION MUNICIPAL FIDEICOMISO F-160715-2 ESTADO DE ACTIVIDADES

DEL 1 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011

INCORROR V OTROS DENERICIOS	Dic-11	Nov-11
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Otros ingresos y beneficios		
Ingresos Financieros		
Intereses ganados de valores, créditos, bonos y otros		
Contrato 503088-7	51,240.41	49,915.33
Contrato 503087-9	886,051.15	864,426.42
Contrato 160715-2	205,510.61	201,263.67
Otros Ingresos Financieros	0.00	662,984.27
Total de Ingresos	1,142,802.17	1,778,589.69
GASTOS Y OTRAS PERDIDAS		
Sastos de Financiamiento		
Servicios Generales		
Servicios Profesionales, Científicos y Tec. y Otros Serv. (Nota 1)	969,962.16	996,939.16
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales (Nota 2)	29,738.49	29,672.57
Transferecnias, Asignaciones, subsidios y otras ayudas		
Pensiones y Jubilaciones		
Otras Pensiones y Jubilaciones (Nota 3)	262,616.08	0.00
AYUNTAMIENTO DE MERIC	)A	
Total de Gastos y Otras Perdidas	1,262,316.73	1,026,611.73
AHORRO/DESAHORRO NETO DEL EJERCICIO	-119,514.56	751,977.96

Las notas adjuntas son parte integrante del Estado de Actividades

COMITÉ TÉCNICO

PRESIDENTE

C.P.C. CARLOS ARIEL BASTARRACHEA LARA DIRECTOR DE FINANZAS Y TESORERO MUNICIPAL C.P. RAULES ESÚS RICALDE ZÁRATE DIRECTOR DE ADMINISTRACION

SECRETARIO



# SISTEMA INDIVIDUAL DE RETIRO Y JUBILACION MUNICIPAL FIDEICOMISO F-160715-2 ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO MUNICIPIO DE MERIDA YUCATAN

DEL 1 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011

CONCEPTO	PATRIMONIO CONTRIBUIDO	PATRIMONIO GENERADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	PATRIMONIO GENERADO EN EL EJERCICIO	AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	TOTAL
Patrimonio Neto al final del Ejercicio Anterior 2010	,	242,510,072.01	38,101,575.37		280,611,647.38
Patrimonio Neto del Ejercicio	22,350,892.62		6,468,364.49		28,819,257.11
Resultado del Ejercicio: Ahorro/Desahorro			119,514.56		119,514.56
Saldo Neto Patrimonio 2011	22,350,892.62	242,510,072.01	37,982,060.81	*	309,311,389.93

DIRECTOR DE FINANZAS Y TESÓRERO MUNICIPAL C.P.C. CARLOS ARIEL BASTABRACHEA LARA PRES DENTE COMITÉ TÉCNICO C.P. RAILLE DE TESUS RICALDE ZARATE DIRECTOR DE DMINISTRACIÓN





1

FIDEICOMISO F-160715-2 SISTEMA INDIVIDUAL DE RETIRO Y JUBILACION MUNICIPAL MUNICIPIO DE MERIDA YUCATAN

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DEL 1 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011

Flujos de Efectivo de las actividades de gestión

Intereses ganado de valores, creditos, bonos y otros

1,142,802.17

1,778,589.69 662,984.27

Dic-11

Nov-11

Otros Ingresos Financieros

Ingresos financieros Otros Ingresos y Beneficios

Gastos de Funcionamiento

Servicios Generales

Servicios Profesionales, Científicos y Tecnicos y Otros Servicios

969,962.16 29,738.49

996,939.16 29,672.57

Servicios Financieros, bancarios y comerciales

Transferecnias, asignaciones, subsidios y otras ayudas

Pensiones y Jubilaciones

Otras pensiones y jubilaciones

Flujos Netos de Efectivo por actividades de operación

Flujos de Efectivo de las actividades de Inversión

Contribuciones de Capital

Flujos Netos de Efectivo por actividades de inversion

Incremento/ Disminución Neta del Efectivo y Equivalentes al Efectivo

Efectivo y Equivalentes al efectivo al incio del ejercicio

309,311,389.93 308,748,938.72

308,748,938.72 307,996,960.76 562,451.21

751,977.96

681,965.77

0.00

0.00

681,965.77

119,514.56

751,977.96

262,616.08

Efectivo y Equivalentes al efectivo al final del ejercicio NTO DE MERIDA SUBDIRECCION DE CONTABADAD Y ADMINISTRACIÓN 12 ENE 2014 COMITÉ TÉCNICO

DIRECTOR DE FINANZAS Y TESORERO MUNICIPAL C.P.C. CARLOS ARIEL BASTARRACHEA/LARA

PRECTOR DEMOMINISTRACIÓN US NICALDE ZARATE

Pagina 4



4

FIDEICOMISO F-160715-2 SISTEMA INDIVIDUAL DE RETIRO Y JUBILACION MUNICIPAL MUNICIPIO DE MERIDA YUCATAN

## REPORTE ANALITICO DEL ACTIVO DEL 1 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011

	I.I.I Efectivo y Equivalantes de Efectivo	1.1 ACTIVO CIRCULANTE	I ACTIVO		CUENTA CONTABLE
Inversiones Temporales (Hastas 3 meses) 308,104,706.17	33 CCC N3			1	SALDO INICIAL
1,824,710.53	57 41			2	CARGOS DEL PERIODO
999,700.65				3	ABONOS DEL PERIODO
308,929,716.05	201 672 00			4(1+2-3)	SALDO FINAL
-825,009.88	363 650 67			(1-4)	FLUJO DEL PERIODO

COMITÉ TÉCNICO



DIRECTOR DE FINANZAS Y TESORERO MUNICIPAL C.P.C. CARLOS ARIEL BASTARRACHEA LARA

PRESIDENTE

SARDINE CYCLO DE CONTABILIDAD Y ADMINISTRACIÓN



### MUNICIPIO DE MERIDA YUCATAN SISTEMA INDIVIDUAL DE RETIRO Y JUBILACIÓN MUNICIPAL FIDEICOMISO 160715-2 AÑO 2011

#### NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES DICIEMBRE 2011

Nota 1:  Los servicios pagados corresponden a la compañía de seguros Metilfe, S.A. por el aseguramiento de los trabajadores correspondiente del 1 de Noviembre al 1 de Enero de 2012, por la cantidad de \$969,962.16  GASTOS Y OTRAS PERDIDAS  Gastos de Financiamiento  Servicios Generales  Servicios Profesionales, Científicos y Tec. y Otros Serv.  Perido del 01 de Noviembre al 01 de Diciembre de 2011  Perido del 01 de Diciembre del 2011 al 01 de Enero de 2012  3 2:  Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales:  Pagos de Comisiones por el manejo del fideicomiso correspondiente al mes de Noviembre de 2011, por la cantidad de \$29,738.49  Nota 3:  Los pagos a fideicomisarios corresponden a retiro de trabajadores efectuados de la cuenta de cheques de Banamex, como a continuación se relaciona:  Cuenta de Cheques Banamex  Pago de trece transferencias a afores de  Total  Total  SECRETADO  SECRETADO  SECRETADO  APUNTAMIENTO DE MERIDA	EGRESOS:				
del 1 de Noviembre al 1 de Enero de 2012, por la cantidad de \$969,962.16  GASTOS Y OTRAS PERDIDAS Gastos de Financiamiento Servicios Profesionales, Científicos y Tec. y Otros Serv. Perido del 01 de Noviembre al 01 de Diciembre de 2011 Perido del 01 de Noviembre al 01 de Diciembre de 2011 Perido del 01 de Diciembre del 2011 al 01 de Enero de 2012  3 2: Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales: Pergos de Comisiones por el manejo del fideicomiso correspondiente al mes de Noviembre de 2011, por la cantidad de \$29,738.49  Nota 3: Los pagos a fideicomisarios corresponden a retiro de trabajadores efectuados de la cuenta de cheques de Banamex, como a continuación se relaciona:  Cuenta de Cheques Banamex Pago de trece transferencias a afores de  Total  C.C.P. CARLOS ARIEL BASTARRACHEA LARRA DIRECTOR DE FINANZAS Y TESOBERO MUNICIPAL  C.D. PAGUL DE IRSUS RICALDE ZARATE DIRECTOR DE FINANZAS Y TESOBERO MUNICIPAL  C.D. PAGUL DE IRSUS RICALDE ZARATE DIRECTOR DE FINANZAS Y TESOBERO MUNICIPAL  C.D. PAGUL DE IRSUS RICALDE ZARATE DIRECTOR DA ADMINISTRACION	Nota 1:				
GASTOS Y OTRAS PERDIDAS Gastos de Financiamiento  Servicios Generales Servicios Profesionales, Científicos y Tec. y Otros Serv. Perido del 01 de Noviembre al 01 de Diciembre de 2011 Perido del 01 de Diciembre del 2011 al 01 de Enero de 2012  3 2:  Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales: Pagos de Comisiones por el manejo del fideicomiso correspondiente al mes de Noviembre de 2011, por la cantidad de \$29,738.49  Nota 3:  Los pagos a fideicomisarios corresponden a retiro de trabajadores efectuados de la cuenta de cheques de Banamex, como a continuación se relaciona:  Cuenta de Cheques Banamex Pago de trece transferencias a afores de Total  CC.C.P. CARLOS ARIEL BASTARRACHEA LARRA DIRECTOR DE FINANZAS Y TESOKERO MUNICIPAL  CD. PADU DE LESUS RICALDE ZARATE DIRECTOR DE FINANZAS Y TESOKERO MUNICIPAL  DIRECTOR DA ADMINISTRACION	Los servicios pagad	los corresponden a la compañía de	seguros Metlife, S.A. por el	aseguramiento de los trabajadore	es correspondiente
Servicios Profesionales, Científicos y Tec. y Otros Serv.  Perido del 01 de Noviembre al 01 de Diciembre de 2011  A84,981.08  Perido del 01 de Diciembre del 2011 al 01 de Enero de 2012  A84,981.08	del 1 de Noviembre	e al 1 de Enero de 2012, por la canti	idad de \$969,962.16		
Servicios Generales Servicios Profesionales, Científicos y Tec. y Otros Serv. Perido del O1 de Noviembre al O1 de Diciembre de 2011  A84,981.08 Perido del O1 de Diciembre del 2011 al O1 de Enero de 2012  A84,981.08  2:  Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales: Pagos de Comisiones por el manejo del fideicomiso correspondiente al mes de Noviembre de 2011, por la cantidad de \$29,738.49  Nota 3:  Los pagos a fideicomisarios corresponden a retiro de trabajadores efectuados de la cuenta de cheques de Banamex, como a continuación se relaciona:  Cuenta de Cheques Banamex Pago de trece transferencias a afores de  262,616.08  Total  COMITÉ TÉCNICO  SECRETARIO  CENARLOS ARIEL BASTARRACHEA-LARRA DIRECTOR DE FINANZAS Y TESORERO MUNICIPAL  CIENTAR DIRECTOR DE FINANZAS Y TESORERO MUNICIPAL  DIRECTOR DE ADMINISTRACION					
Servicios Profesionales, Científicos y Tec. y Otros Serv.  Perido del OI de Noviembre al OI de Diciembre de 2011  A84,981.08  A84,981.08  3 2:  Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales:  Pagos de Comisiones por el manejo del fideicomiso correspondiente al mes de Noviembre de 2011, por la cantidad de \$29,738.49  Nota 3:  Los pagos a fideicomisarios corresponden a retiro de trabajadores efectuados de la cuenta de cheques de Banamex, como a continuación se relaciona:  Cuenta de Cheques Banamex  Pago de trece transferencias a afores de  Total  COMITÉ TÉCNICO  SECRETA D  COMITÉ TÉCNICO  COMITÉ TÉCN	Gastos de Financiai				
Perido del 01 de Noviembre al 01 de Diciembre de 2011  Perido del 01 de Diciembre del 2011 al 01 de Enero de 2012  3 2:  Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales: Pagos de Comisiones por el manejo del fideicomiso correspondiente al mes de Noviembre de 2011, por la cantidad de \$29,738.49  Nota 3:  Los pagos a fideicomisarios corresponden a retiro de trabajadores efectuados de la cuenta de cheques de Banamex, como a continuación se relaciona:  Cuenta de Cheques Banamex Pago de trece transferencias a afores de  Total  COMITÉ TÉCNICO  SECRETARO  C.GPCARLOS ARIEL DASTARRACHEA LARA  DIRECTOR DE FINANZAS Y TESORERO MUNICIPAL  C.GPCARLOS ARIEL DASTARRACHEA LARA  DIRECTOR DE FINANZAS Y TESORERO MUNICIPAL  DIRECTOR DE ADMINISTRACION					
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales: Pagos de Comisiones por el manejo del fideicomiso correspondiente al mes de Noviembre de 2011, por la cantidad de \$29,738.49  Nota 3:  Los pagos a fideicomisarios corresponden a retiro de trabajadores efectuados de la cuenta de cheques de Banamex, como a continuación se relaciona:  Cuenta de Cheques Banamex Pago de trece transferencias a afores de Total  COMITÉ TÉCNICO  PRESIDENTE  C.GPCARLOS ARIEL BASTARRACHEA LARA DIRECTOR DE FINANZAS Y TESORERO MUNICIPAL  C.GPCARLOS ARIEL BASTARRACHEA LARA DIRECTOR DE FINANZAS Y TESORERO MUNICIPAL  DIRECTOR DE ADMINISTRACION				20.000.00	969,962.16
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales: Pagos de Comisiones por el manejo del fideicomiso correspondiente al mes de Noviembre de 2011, por la cantidad de \$29,738.49  Nota 3:  Los pagos a fideicomisarios corresponden a retiro de trabajadores efectuados de la cuenta de cheques de Banamex, como a continuación se relaciona:  Cuenta de Cheques Banamex Pago de trece transferencias a afores de Total  COMITÉ TÉCNICO  PRESIDENTE  C.CPCARLOS ARIEL BASTARHACHEA LARA  DIRECTOR DE FINANZAS Y TESORERO MUNICIPAL  C.D. PAUL DE LESÚS RICALDE ZÁRATE  DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN					
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales: Pagos de Comisiones por el manejo del fideicomiso correspondiente al mes de Noviembre de 2011, por la cantidad de \$29,738.49  Nota 3:  Los pagos a fideicomisarios corresponden a retiro de trabajadores efectuados de la cuenta de cheques de Banamex, como a continuación se relaciona:  **Cuenta de Cheques Banamex** Pago de trece transferencias a afores de  **Total**  **S**  **Comité técnico**  **Com		Perido del U1 de Diciembre del	2011 al 01 de Enero de 2012	484,981.08	
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales: Pagos de Comisiones por el manejo del fideicomiso correspondiente al mes de Noviembre de 2011, por la cantidad de \$29,738.49  Nota 3:  Los pagos a fideicomisarios corresponden a retiro de trabajadores efectuados de la cuenta de cheques de Banamex, como a continuación se relaciona:  **Cuenta de Cheques Banamex** Pago de trece transferencias a afores de  **Total**  **S**  **Comité técnico**  **Com	<u> </u>				
Pagos de Comisiones por el manejo del fideicomiso correspondiente al mes de Noviembre de 2011, por la cantidad de \$29,738.49  Nota 3:  Los pagos a fideicomisarios corresponden a retiro de trabajadores efectuados de la cuenta de cheques de Banamex, como a continuación se relaciona:  Cuenta de Cheques Banamex Pago de trece transferencias a afores de  Total  COMITÉ TÉCNICO  SECRETANO  C.CP. CARLOS ARIEL BASTARRACHEA LARA DIRECTOR DE FINANZAS Y TESORERO MUNICIPAL  C.CP. CARLOS ARIEL BASTARRACHEA LARA DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN					
Nota 3:  Los pagos a fideicomisarios corresponden a retiro de trabajadores efectuados de la cuenta de cheques de Banamex, como a continuación se relaciona:  **Cuenta de Cheques Banamex** Pago de trece transferencias a afores de 262,616.08  **Total**  **Total**  **COMITÉ TÉCNICO**  **C.C.PCARLOS ARIEL BASTARRACHEA LARA**  **DIRECTOR DE FINANZAS Y TESORERO MUNICIPAL**  **DIRECTOR DE ADMINISTRACION**			0.5.7	1 11 1 1 2011	
Nota 3:  Los pagos a fideicomisarios corresponden a retiro de trabajadores efectuados de la cuenta de cheques de Banamex, como a continuación se relaciona:  Cuenta de Cheques Banamex Pago de trece transferencias a afores de Total  COMITÉ TÉCNICO  SECRETA IO  C.C.P. CARLOS ARIEL BASTARRACHEA LARA DIRECTOR DE FINANZAS Y TESORERO MUNICIPAL  COMITÉ TÉCNICO  C.D. RAUL DE LESÚS RICALDE ZÁRATE DIRECTOR DA ADMINISTRACION			so correspondiente al mes	de Noviembre de 2011,	
Los pagos a fideicomisarios corresponden a retiro de trabajadores efectuados de la cuenta de cheques de Banamex, como a continuación se relaciona:  **Cuenta de Cheques Banamex** Pago de trece transferencias a afores de **262,616.08*  **Total**  **Comité técnico**  *	por la cantidad de	e \$29,738.49			
Los pagos a fideicomisarios corresponden a retiro de trabajadores efectuados de la cuenta de cheques de Banamex, como a continuación se relaciona:  **Cuenta de Cheques Banamex** Pago de trece transferencias a afores de **262,616.08*  **Total**  **Comité técnico**  *	Nota 3				
Cuenta de Cheques Banamex Pago de trece transferencias a afores de  Total  COMITÉ TÉCNICO  PRESIDENTE  C.C.P. CARLOS ARIEL BASTARRACHEA LARA DIRECTOR DE FINANZAS Y TESORERO MUNICIPAL  CUEnta de Cheques Banamex Pago de trece transferencias a afores de 262,616.08  5 262,616.08  C.P. RAUL DE ESÚS RICALDE ZÁRATE DIRECTOR DE ADMINISTRACION	Management of the last of the	comisarios corresponden a retiro	de trabajadores efectuado	s de la cuenta de cheques de	Banamex, como a
Cuenta de Cheques Banamex Pago de trece transferencias a afores de  Total  COMITÉ TÉCNICO  SECRETARO  C.C.P. CARLOS ARIEL BASTARNACHEA LARA DIRECTOR DE FINANZAS Y TESORERO MUNICIPAL  C.C.P. CARLOS ARIEL BASTARNACHEA LARA DIRECTOR DE ADMINISTRACION					
Pago de trece transferencias a afores de  Total  COMITÉ TÉCNICO  PRESIDENTE  C.C.P. CARLOS ARIEL BASTARRACHEA LARA DIRECTOR DE FINANZAS Y TESORERO MUNICIPAL  C.D. KAUL DE LESÚS RICALDE ZÁRATE DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN	Continuacion Se ren				
Pago de trece transferencias a afores de  Total  COMITÉ TÉCNICO  PRESIDENTE  C.C.P. CARLOS ARIEL BASTARRACHEA LARA DIRECTOR DE FINANZAS Y TESORERO MUNICIPAL  C.D. KAUL DE LESÚS RICALDE ZÁRATE DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN		Cuenta de Cheques Banam	ex		
C.C.P. CARLOS ARIEL BASTARRACHEA LARA DIRECTOR DE FINANZAS Y TESORERO MUNICIPAL  COMITÉ TÉCNICO  SECRETATO  C.P. RAUL DE LESÚS RICALDE ZÁRATE DIRECTOR DA ADMINISTRACION				262,616.08	
C.C.P. CARLOS ARIEL BASTARRACHEA LARA DIRECTOR DE FINANZAS Y TESORERO MUNICIPAL  COMITÉ TÉCNICO  SECRETANO  C.P. KAUL DE LESÚS RICALDE ZÁRATE  DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN				(0.50%,0.00.000)	
C.C.P. CARLOS ARIEL BASTARRACHEA LARA DIRECTOR DE FINANZAS Y TESORERO MUNICIPAL  C.D. KAÜL DE JESÚS RICALDE ZÁRATE DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN		Total		\$ 262,616.08	
C.C.P. CARLOS ARIEL BASTARRACHEA LARA DIRECTOR DE FINANZAS Y TESORERO MUNICIPAL  C.B. KAÜL DE LESÚS RICALDE ZÁRATE DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN					_
C.C.P. CARLOS ARIEL BASTARRACHEA LARA DIRECTOR DE FINANZAS Y TESORERO MUNICIPAL  C.B. KAÜL DE LESÚS RICALDE ZÁRATE DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN	1				
C.C.P. CARLOS ARIEL BASTARRACHEA LARA DIRECTOR DE FINANZAS Y TESORERO MUNICIPAL  C.B. KAÜL DE LESÚS RICALDE ZÁRATE DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN	1			N N(	)
C.C.P. CARLOS ARIEL BASTARRACHEA LARA DIRECTOR DE FINANZAS Y TESORERO MUNICIPAL  C.B. KAÜL DE LESÚS RICALDE ZÁRATE DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN	.[1]		COMITÉ TÉCNICO	1/ 1//	)
C.C.P. CARLOS ARIEL BASTARRACHEA LARA DIRECTOR DE FINANZAS Y TESORERO MUNICIPAL  C.D. KAUL DE LESÚS RICALDE ZÁRATE DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN  DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN			COMITE TECNICO	1/ 1/	
C.C.P. CARLOS ARIEL BASTARRACHEA LARA DIRECTOR DE FINANZAS Y TESORERO MUNICIPAL  C.D. KAUL DE LESÚS RICALDE ZÁRATE DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN  DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN	Et	PRESIDENTE		SECONTAINO	/.
DIRECTOR DE FINANZAS Y TESORERO MUNICIPAL DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN	,	PRESIDENTE		lala add W	
DIRECTOR DE FINANZAS Y TESORERO MUNICIPAL DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN	(	1 /1/		IWI IWOM	' -
DIRECTOR DE FINANZAS Y TESORERO MUNICIPAL DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN		ARIOS AST		Thank.	-1
DIRECTOR DE FINANZAS Y TESORERO MUNICIPAL DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN	C.C.P. CARLO	S ARIEL BASTARRACHEA LARA	§	C.B. KAUL DE LESÚS RICALDE ZÁ	RATE
. //		1			6.7.
AYUNTAMIENTO DE MERIDA		l)		• ///	
AYUNTAMIENTÓ DE MERIDA  DE COLONIA				//	
				AVUNTAMIENTO DE M	MERIDA
				DECORD	100
[D]   42 EME 224				السسام الرا	
E 1 # 1 E 1				12 FMF 2017	

SUBDITION OF CONTABILIDAD Y ADMINISTRACION